

# Master Management

## Règlement des examens

*Approuvé par la commission de la formation et de la vie universitaire le 19 mars 2019*  
*Modifié par la commission de la formation et de la vie universitaire le 4 mai 2021*  
*Modifié par la commission de la formation et de la vie universitaire le 21 septembre 2021*

### Première année master Management – semestre 1

#### **Article premier**

Les épreuves conduisant au Master Management 1<sup>ère</sup> année sont organisées sur deux sessions dans les conditions fixées ci-après.

#### **TITRE I : DISPOSITIONS GENERALES**

#### **Article 2**

La première session comporte deux périodes d'examens. Les épreuves portant sur la totalité des matières dont l'enseignement est achevé à la fin du 1er semestre ont lieu en janvier-février. Les notes obtenues sont portées à la connaissance des étudiants.

Pour la totalité des autres enseignements, les épreuves écrites et orales ont lieu en mai-juin-juillet à l'issue du deuxième semestre.

#### **Article 3**

Chaque semestre est composé de deux unités: une unité d'enseignements fondamentaux et une unité d'enseignements complémentaires.

#### **Article 4**

Les enseignements magistraux donnés sous la forme d'un cours assortis de TD font l'objet d'épreuves écrites d'une durée de trois heures à l'exception des matières Stratégies I et II d'une durée de 4 heures. Chacune de ces épreuves est notée 20.

#### **Article 5**

Pour les épreuves écrites, les étudiants disposent, le cas échéant, des documents qui leur sont distribués en même temps que les sujets d'examen. En l'absence d'autorisation expresse de l'enseignant responsable de la matière, est interdit tout ouvrage, recueil ou document, support d'information, de traitement de l'information ou de communication (calculatrice programmable, outil informatique, etc.). L'usage de tout ouvrage, recueil ou document portant des annotations personnelles est interdit. Toute fraude ou tentative de fraude est passible de poursuites disciplinaires.

#### **Article 6**

Les travaux dirigés font l'objet d'un contrôle continu dont la note est déterminée en tenant compte des connaissances de l'étudiant, de son assiduité, de ses aptitudes au traitement des questions qui lui sont soumises, des progrès accomplis.

La note de contrôle continu est établie sur 10.

#### **Article 7**

Les matières dont l'enseignement est effectué sous la forme d'un cours sans travaux dirigés sont sanctionnées par une épreuve orale. Une épreuve écrite d'une durée de 1h30 peut toutefois être substituée à une épreuve orale sur décision du président de l'Université. Elles sont notées sur 20.

### **Article 8**

Les étudiants inscrits en Master de gestion 1<sup>ère</sup> année peuvent opter pour un séjour d'une durée d'un semestre dans une université étrangère liée à l'Université Panthéon-Assas par une convention, sous réserve de remplir les conditions fixées par cette convention et dans la limite des places disponibles.

Les notes obtenues dans l'université partenaire aux enseignements suivis lors d'une même année universitaire en application de la convention de coopération peuvent être validées par le jury d'examen en équivalence du semestre concerné.

### **Article 9**

La note obtenue à une unité d'enseignements résulte de la moyenne des notes attribuées à chacun des enseignements composant ladite unité.

Une unité d'enseignements est validable par le jury d'examen lorsque l'étudiant a obtenu une note moyenne égale ou supérieure à 10 sur 20.

### **Article 10**

L'étudiant est reçu à la 1<sup>ère</sup> année de master s'il a obtenu une note moyenne au moins égale à 10 sur 20 à l'ensemble des enseignements composant les unités d'enseignements.

La note résultant de cette moyenne permet de déterminer la mention attribuée (10 sur 20 : passable ; 13 sur 20: assez bien ; 15 sur 20: bien ; 17 sur 20: très bien).

### **Article 11**

Lorsqu'un semestre accompli dans une université étrangère a été validé par un jury d'examen de l'Université Panthéon-Assas, l'étudiant est reçu s'il obtient une note moyenne au moins égale à 10 sur 20. Cette note résulte de la moyenne des notes obtenues au titre du semestre accompli dans une université étrangère et au titre de l'unité d'enseignements fondamentaux et de l'unité d'enseignements complémentaires de l'autre semestre.

La note résultant de cette moyenne permet de déterminer la mention attribuée (10 sur 20 : passable ; 13 sur 20: assez bien ; 15 sur 20: bien ; 17 sur 20: très bien).

### **Article 12**

Les enseignements facultatifs de langue suivis pendant deux semestres sont rattachés à l'unité d'enseignements complémentaires 2

Au titre des enseignements facultatifs de langue suivis pendant deux semestres, un maximum de 3 points peut être attribué. Ces points sont pris en compte lors du calcul de la moyenne générale de l'unité d'enseignements complémentaires 2.

Dans le cas de double cursus, l'étudiant choisit, au moment de son inscription auprès du service scolarité concerné, le cursus auquel il souhaite que soient rattachés les points supplémentaires obtenus en application du présent article.

### **Article 13**

Un maximum de 2 points par semestre peut être attribué au titre des activités sportives pratiquées à l'Université Paris II figurant dans une liste de disciplines arrêtée chaque année par le Président de l'Université (activités qualifiantes). Ces points sont pris en compte dans le calcul de la moyenne générale de l'unité d'enseignements complémentaires du ou des semestres concernés pas l'activité sportive.

Par dérogation à l'alinéa 1, les étudiants en situation de handicap identifiés au Relais Handicap Santé ne pouvant pas pratiquer les activités physiques proposées par le service des sports de Paris II en raison de leur handicap peuvent néanmoins obtenir des points sport dès lors que leur pratique sportive s'accomplit dans un club membre de la fédération HandiSport d'une part, et que

la discipline figure parmi la liste des activités qualifiantes d'autre part. Un suivi en vue de l'évaluation sera effectué par un enseignant du service des sports.

Pour être évalué, tout étudiant doit assister à un minimum de 10 cours semestriels sur les 12 enseignés, une seule séance de cours par semaine étant validée par l'enseignant du service des sports. Les points sont attribués par les enseignants du service des sports selon le barème suivant :

- 0 à 1 point pour l'investissement ;
- 0 à 0,5 point pour le niveau atteint ;
- 0 à 0,5 point pour la pratique compétitive.

Un étudiant qui redouble et qui a validé l'unité complémentaire d'un semestre ne peut obtenir de points sport pour ce même semestre (UEC)

Dans le cas de double cursus, l'étudiant choisit, au moment de son inscription auprès du service des sports, le cursus auquel il souhaite que soient rattachés les points supplémentaires obtenus en application du présent article.

#### **Article 14**

Lorsqu'en cas de double cursus, au titre d'une même année universitaire, des épreuves portent sur des matières communes obligatoires, les étudiants ne subissent qu'une seule épreuve à condition que l'épreuve soit de même nature. La note obtenue est validée deux fois.

Un semestre à l'étranger ne peut être validé deux fois en cas de double cursus.

#### **Article 15**

L'étudiant une fois admis ne peut se représenter aux mêmes épreuves.

#### **Article 16**

Le redoublement est limité à une fois.

### **TITRE II : SECONDE SESSION**

#### **Article 17**

La seconde session est organisée au titre des unités d'enseignements que l'étudiant n'a pas validées à la première session.

#### **Article 18**

Le candidat présente lors de la seconde session, organisée au titre des unités d'enseignements qu'il n'a pas validées, les matières dans lesquelles il n'a pas obtenu une note égale ou supérieure à la moyenne.

Par dérogation à cette disposition, les notes, quelles qu'elles soient, sont définitivement acquises et reportées à la seconde session pour les enseignements suivis dans le cadre d'un semestre dans une université étrangère.

Il n'est pas tenu compte, lors de la seconde session, des notes de contrôle continu obtenues dans les matières assorties de travaux dirigés.

Par dérogation à cette disposition, pour les matières composées uniquement de travaux dirigés et faisant l'objet uniquement de notes de contrôle continu, les notes de contrôle continu sont conservées.

Les points supplémentaires obtenus à la 1<sup>ère</sup> session au titre des enseignements facultatifs de langues et de sports, sont définitivement acquis, quels qu'ils soient.

#### **Article 19**

En cas d'échec à la seconde session, les unités d'enseignements dans lesquelles l'étudiant a obtenu la moyenne générale lui sont définitivement acquises.

## Article 20

Par dérogation à ces dispositions, sur proposition du médecin de médecine préventive et sur validation du président du jury, les étudiants dont le handicap est reconnu par la Maison Départementale des Personnes Handicapées (MDPH), peuvent conserver, épreuve par épreuve, durant cinq ans, leurs notes égales ou supérieures à la moyenne.

## TITRE 3 - REGIMES SPECIAUX

### Article 21

#### Dispense d'assiduité

Les étudiants en raison de leur activité professionnelle, ou ayant des enfants à charge, les handicapés, les sportifs de haut niveau ou sur dérogation exceptionnelle accordée par le Président de l'Université, peuvent être dispensés de TD. Ils devront en faire la demande écrite au président de l'université, accompagnée des pièces justificatives. Si la dispense est accordée, l'étudiant sera soumis pour toutes les matières de l'année d'étude au seul régime de l'examen terminal pour le contrôle de ses aptitudes et connaissances. L'étudiant dispose d'un mois et demi après le début des cours du 1<sup>er</sup> semestre pour demander le bénéfice de ce régime, sauf cas de force majeure.

Par dérogation à ces dispositions, sur avis du médecin de médecine préventive, le président de l'Université pourra accorder à tout étudiant présentant un handicap ou un trouble de la santé invalidant, une dispense d'assiduité pour un semestre seulement.

Lorsqu'une matière est uniquement sanctionnée par une note de contrôle continu, cette note est remplacée par une épreuve orale sous contrôle de l'enseignant.

## Première année master Management – semestre 1

	<i>Epreuves</i>	<i>Notes</i>	<i>ECTS</i>
<b>UNITES D'ENSEIGNEMENTS FONDAMENTAUX 1</b>			<b>20</b>
<b>3 matières obligatoires avec T.D.</b>			
Stratégie I : outils d'analyse	Ecrit**	/20	7
	TD	/10	
Action managériale	Ecrit*	/20	7
	TD	/10	
Contrôle de gestion et finance d'entreprise	Ecrit*	/20	6
	TD	/10	
<b>UNITES D'ENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES 1</b>			<b>10</b>
<b>1 matière obligatoire avec T.D.</b>			
Etudes et recherche en gestion (analyse de données)	Ecrit*	/20	5
	TD	/10	
<b>1 matière obligatoire sans T.D.</b>			
Introduction générale au droit	Oral	/20	3
<b>1 TD obligatoire</b>			
Anglais	CCAC	/10	2

\*Ecrit : 3 heures

\*\*Ecrit : 4 heures

## Première année master Management – semestre 2 (selon l'option)

### Enseignement commun aux options

Projet collectif de recherche	Ecrit	/30	6
-------------------------------	-------	-----	---

### Option Gestion des ressources humaines

	<i>Epreuves</i>	<i>Notes</i>	<i>ECTS</i>
<b>2<sup>ème</sup> semestre :</b>			
<b>UNITES D'ENSEIGNEMENTS FONDAMENTAUX 2</b>			<b>14</b>
<b>3 matières obligatoires avec T.D.</b>			
Politiques et Stratégies RH	Ecrit**	/20	7
	TD	/10	
Outils RH et Digital RH	Ecrit*	/20	7
	TD	/10	
<b>UNITES D'ENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES 2</b>			<b>10</b>
<b>4 matières obligatoires sans T.D.</b>			
Droit et Relations du Travail en France et à l'international	CCAC	/20	3
GRH internationales	Oral	/10	2
GRH et Management Public	Oral	/10	2
Responsabilité sociale et environnementale	Ecrit	/20	3
<b>Enseignement facultatif</b>	Annualisé	/3 points maximum	

\*Ecrit : 3 heures

\*\*Ecrit : 4 heures

### Option Logistique, achat, management de projet

	<i>Epreuves</i>	<i>Notes</i>	<i>ECTS</i>
<b>2<sup>ème</sup> semestre :</b>			
<b>UNITES D'ENSEIGNEMENTS FONDAMENTAUX 2</b>			<b>14</b>
<b>3 matières obligatoires</b>			
Management de Système d'information et Projet	CCAC	/20	4
Supply Chain Management	CCAC	/20	5
Relation B2B et achat	Ecrit	/20	5
<b>UNITES D'ENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES 2</b>			<b>10</b>
<b>3 matières obligatoires</b>			
Supply Chain Costing	CCAC	/20	3
Audit logistique	CCAC	/20	3
VBA pour la logistique	CCAC	/20	3
<b>1 T.D. obligatoire</b>			
Anglais	CCAC	/20	1
<b>Enseignement facultatif</b>	Annualisé	/3 points maximum	

\*Ecrit : 3 heures  
\*\*Ecrit : 4 heures

### Option Marketing, vente

	<i>Epreuves</i>	<i>Notes</i>	<i>ECTS</i>
<b>2<sup>ème</sup> semestre :</b>			
<b>UNITES D'ENSEIGNEMENTS FONDAMENTAUX 2</b>			<b>12</b>
<b>3 matières obligatoires sans T.D.</b>			
Fondamentaux du Marketing	Ecrit*	/20	3
Sociologie et Culture de consommation	Ecrit*	/20	4
Stratégie Clients	Oral	/20	5
<b>1 TD obligatoire</b>			
<b>UNITES D'ENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES 2</b>			<b>12</b>
<b>2 matières obligatoires sans T.D.</b>			
Etudes Marketing	Ecrit*	/20	5
Relation B to B : fondements et pratiques	Ecrit*	/20	5
<b>1 T.D. obligatoire</b>			
Anglais	CCAC	/10	2

\_\_\_\_\_

\*Ecrit : 3 heures  
\*\*Ecrit : 4 heures

### Option Management stratégique et entrepreneurial

	<i>Epreuves</i>	<i>Notes</i>	<i>ECTS</i>
<b>2<sup>ème</sup> semestre :</b>			
<b>UNITES D'ENSEIGNEMENTS FONDAMENTAUX 2</b>			<b>14</b>
<b>1 matière obligatoire avec T.D.</b>			
Stratégie II : Grandes orientations stratégiques et entrepreneurial	Ecrit** TD	/20 /10	6
<b>2 matières obligatoires sans T.D.</b>			
Stratégie financière et finance de marché	Oral	/20	5
Conseil en organisation et structure	Oral	/10	3
<b>UNITES D'ENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES 2</b>			<b>10</b>
<b>3 matières obligatoires sans T.D.</b>			
Fiscalité de l'entreprise	Oral	/20	4
Management de projet et création de valeur	Oral	/10	2
Comportement entrepreneurial	Oral	/10	2

**1 T.D. obligatoire**

Anglais	CCAC	/10	2
---------	------	-----	---

**Enseignement facultatif**

Annualisé	/3 points maximum
-----------	-------------------

\*Ecrit : 3 heures

\*\*Ecrit : 4 heures

En première année, dans l'option Logistique, achat, management de projets, le dépôt d'un mémoire est requis.

## Deuxième année master Management parcours Conseil et recherche en organisation – semestre 1

### Option Gestion des ressources humaines et relations du travail

	<i>Epreuves</i>	<i>Notes</i>	<i>ECTS</i>
<b>Fondamentaux de la recherche et du conseil</b>			<b>10</b>
Epistémologie et méthodologie de la recherche I	CCAC ou CT	/40	5
Théories des organisations	CCAC ou CT	/40	5
 <b>Module mutualisé « GRH et relations du travail »</b>			 <b>15</b>
<u>Gouvernance et stratégie des RH</u>			
Stratégie et RH (grand oral)	Oral	/40	4
Responsabilité sociale et environnementale	CCAC	/10	1
Finance et compliance pour RH	Ecrit	/20	2
<u>Management des personnes et des collectifs</u>			
Management international des RH	Ecrit	/30	4
Comportements organisationnels	Ecrit	/10	2
Management numérique : philosophie et éthique	Oral	/10	2

### Option Gestion des ressources humaines internationales

	<i>Epreuves</i>	<i>Notes</i>	<i>ECTS</i>
<b>Fondamentaux de la recherche et du conseil</b>			<b>10</b>
Epistémologie et méthodologie de la recherche I	CCAC ou CT	/40	5
Théories des organisations	CCAC ou CT	/40	5
 <b>Module mutualisé « GRH internationales »</b>			 <b>15</b>
Accounting and Financial Tools for HR	Ecrit	/30	4
Organizational Behavior Theory and Practice	Ecrit	/30	5
Statistics and Data Analysis for HR			
HR in Mergers and Acquisitions	Ecrit	/20	3
Leadership and Team Management	Ecrit	/20	3
ERPs and Information Management			

### Option Gestion des ressources humaines et management public

	<i>Epreuves</i>	<i>Notes</i>	<i>ECTS</i>
<b>Fondamentaux de la recherche et du conseil</b>			<b>10</b>
Epistémologie et méthodologie de la recherche I	CCAC ou CT	/40	5
Théories des organisations	CCAC ou CT	/40	5
<b>Module mutualisé « GRH et management public »</b>			<b>15</b>
Analyse et évaluation de l'action publique	Mini mémoire Ecrit	/30	3
Performance publique et modernisation de l'administration	Ecrit	/20	2
Appréciation et reconnaissance des agents publics	Ecrit	/20	2
Valeurs et motivation de service public	Note d'appréciation	/20	2
Contrôle de gestion sociale ?	Ecrit	/20	2
Sociologie des fonctionnaires et identités professionnelles :			
Monographie sur l'identité d'un groupe professionnel		/30	2
Relations de service et marketing public	CCAC	/20	2

### Option Logistique, achat, management de projets

	<i>Epreuves</i>	<i>Notes</i>	<i>ECTS</i>
<b>Fondamentaux de la recherche et du conseil</b>			<b>10</b>
Epistémologie et méthodologie de la recherche I	CCAC ou CT	/40	5
Théories des organisations	CCAC ou CT	/40	5
<b>Module mutualisé « Management de projets logistiques »</b>			<b>15</b>
Pilotage stratégique des flux	CCAC	/30	3
Pilotage opérationnel des flux	CCAC	/30	3
Supply Chain Costing	CCAC	/30	3
Supply Chain Management et transport	CCAC	/50	5
Techniques de prévisions et outils de modélisation	CCAC	/10	1

### Option Marketing

	<i>Epreuves</i>	<i>Notes</i>	<i>ECTS</i>
<b>Fondamentaux de la recherche et du conseil</b>			<b>10</b>
Epistémologie et méthodologie de la recherche I	CCAC ou CT	/40	5
Théories des organisations	CCAC ou CT	/40	5
<b>Module mutualisé « Marketing et communication/MC2 »</b>			<b>15</b>
<u>Stratégies marketing digitales</u>	<u>Grand oral</u>	<u>/60</u>	<u>10</u>
Marketing digital			
Relations clients digitales			
<u>Stratégies de communication</u>	<u>Ecrit ou oral</u>	<u>/50</u>	<u>5</u>
Communication publicitaire, plateforme de marque, plan de communication			



Communication corporate  
 Communication socialement responsable  
 Communication RH  
 Techniques de créativité

### Option Stratégie

	<i>Epreuves</i>	<i>Notes</i>	<i>ECTS</i>
<b>Fondamentaux de la recherche et du conseil</b>			<b>10</b>
Epistémologie et méthodologie de la recherche I	CCAC ou CT	/40	5
Théories des organisations	CCAC ou CT	/40	5
<b>Module mutualisé « Management stratégique et entrepreneuriat »</b>			<b>15</b>
Diagnostic et décision stratégique	Ecrit 4h	/30	3
Système d'information et digitalisation	Ecrit 4h	/30	3
Changement organisationnel et management des RH	Ecrit 4h	/30	3
Prospective stratégique et missions de conseil	Ecrit 4h	/30	3
Management de l'innovation et protection juridique	CCAC	/30	3

### Deuxième année master Management parcours Conseil et recherche en organisation – semestre 2

Méthodes qualitatives	CCAC ou CT	/40	4
Epistémologie et méthodologie de la recherche II	Grand oral	/40	4
Modélisation et méthodes quantitatives	CCAC ou CT	/40	4
Projet collectif de recherche	Rapport écrit et soutenance	/40	3
Recherches en GRH/management public	CCAC ou CT	/40	3
Recherches en en marketing	CCAC ou CT	/40	3
Recherches en stratégie	CCAC ou CT	/40	3
Recherches en logistique, achat, management de projet	CCAC ou CT	/40	3
Recherches interdisciplinaires en droit et management	CCAC ou CT	/40	3
Module optionnel choisi (moyenne du module)	CCAC ou CT	/60	15
Mémoire de recherche :	Rapport écrit et Soutenance	/140	5

**Admission sur 640 : sont reçus les étudiants ayant obtenu au moins 320 points.  
 Sauf décision individuelle du jury, une note inférieure à 8 entraîne l'ajournement**

En première année, sauf pour l'option Logistique, achat, management de projets, le dépôt d'un mémoire est requis.

Il n'est pas tenu compte des inscriptions multiples, même lorsqu'elles sont internes à l'université Paris II, ni dans l'établissement de l'emploi du temps des enseignements ni dans l'établissement du calendrier des examens.